



Pohde

Pohjois-Pohjanmaan
hyvinvointialue

Tutkimus, koulutus, kehittäminen ja innovaatiot (TKKI)

Ohjelma 2026-2030



Sisällys

Johdanto

Yhteenveto toimenpidekokonaisuuksista

Toimenpidekokonaisuudet

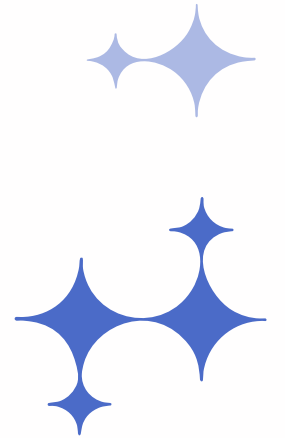
1. Vahva tutkimustoiminta ja tutkijaurapolkujen mahdollistaminen
2. Laadukas ja ennakoiva koulutus ja opetus
3. Laaja-alainen ja ammattimainen kehittämis- ja innovaatiotoiminta osana toimintakulttuuria
4. Vaikuttavat kansalliset ja kansainväliset kumppanuudet ja ekosysteemit

Mittarit ja seuranta

Johdanto 1/3

Pohteen tutkimus-, koulutus-, kehittämis- ja innovaatio (TKKI) -ohjelma määrittää yhteiset strategiset suuntaviivat TKKI-toiminnan kehittämiseksi vuosille 2026-2030. Ohjelma vahvistaa hyvinvointialueen kykyä **uudistua tutkimusperustaisesti, parantaa vaikuttavuutta ja vastata tulevaisuuden palvelutarpeisiin**. Ohjelma kytkeytyy tiiviisti Pohteen strategiaan “Hyvinvointia, terveyttä ja turvallisuutta – yhdessä tehden, oikeaan aikaan ja vaikuttavasti” sekä kansallisiin tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiopolitiikan strategisiin valintoihin, joissa korostuvat terveys ja hyvinvointi, datalähtöinen arvonluonti, murrosteknologiat ja turvallisuus.

Ohjelma luo selkeät rakenteet ja toimintatavat TKKI-toiminnalle sekä ohjaa resursseja ja toimintaa yhteisesti sovittujen tavoitteiden mukaisesti. Ohjelma vahvistaa yhteistyötä yliopistojen, ammattikorkeakoulujen, tutkimuslaitosten, oppilaitosten, yritysten, kuntien, järjestöjen sekä muiden sidosryhmien kanssa. Ohjelma tukee rahoituspohjan laajentamista ja kannustaa ulkopuolisen rahoituksen hyödyntämiseen.



Johdanto 2/3

Vaikuttavuus toteutuu ohjelmassa läpileikkaavana toimintana. TKKI-toiminnan avulla vahvistetaan palvelujärjestelmien vaikuttavuutta, asiakas- ja potilaslähtöisyyttä, kustannusvaikuttavuutta ja palvelujen laatua. Tutkimusperustainen tieto, arviointimenetelmät ja oma laadukas tietotuotanto tukevat vaikuttavien menetelmien käyttöönottoa ja vähähyötyisistä menetelmistä luopumista. Korkeatasoista kansainvälistä lääketieteellistä, hoitotieteellistä ja sosiaalityön tutkimusta vahvistamalla parannetaan edellytyksiä sairauksien ennalta ehkäisyyn, sosiaaliseen hyvinvointiin, diagnosointiin ja hoitamiseen sekä kuntoutukseen. Pelastustoimen TKKI-toiminnan avulla vahvistetaan varautumista, yleistä turvallisuutta ja pelastustoiminnan palveluiden laatua, onnettomuuksien ehkäisyä ja väestön toimintakykyä häiriötilanteissa.

Digitalisaatio, datan hyödyntäminen ja tekoäly tukevat kaikkia TKKI-toiminnan osa-alueita. Niiden avulla vahvistetaan tutkimuksen edellytyksiä, kehitetään osaamista, uudistetaan palveluja sekä mahdollistetaan vaikuttava yhteistyö ja ekosysteemit.



Johdanto 3/3

TKKI-toiminnan avulla, Oulun yliopistollinen sairaala osana hyvinvointialuetta, parannetaan alueen vaikuttavuutta ja vetovoimaa. Aktiivinen panostus korkeatasoiseen opetukseen sekä monitieteisten tutkimusmahdollisuuksien ja monipuolisten urapolkujen tarjoaminen yhteistyössä Oulun yliopiston ja alueen ammattikorkeakoulujen kanssa lisää henkilöstön työtyytyväisyyttä sekä parantaa henkilöstön saatavuutta.

Ohjelma rakentuu neljästä toisiaan tukevasta toimenpidekokonaisuudesta:

- Vahva tutkimustoiminta ja tutkijaurapolkujen mahdollistaminen
- Laadukas ja ennakoiva koulutus ja opetus
- Laaja-alainen ja ammattimainen kehittämis- ja innovaatiotoiminta osana toimintakulttuuria
- Vaikuttavat kansalliset ja kansainväliset kumppanuudet ja ekosysteemit

Toimenpidekokonaisuudet muodostavat yhtenäisen kokonaisuuden, jonka tavoitteena on varmistaa, että TKKI-toiminta ei ole erillinen tukitoiminto, vaan keskeinen osa Pohteen strategian toimeenpanoa.



Uudistutaan tutkimusperustaisesti, parannetaan vaikuttavuutta ja vastataan tulevaisuuden palvelutarpeisiin

Tutkimus, koulutus,
kehittäminen ja
innovaatiot
muodostavat perustan
vaikuttavalle, uudistuvalla
ja tulevaisuuteen
suuntautuvalla
hyvinvointialueelle.

TKKI-ohjelma rakentuu neljästä toisiaan tukevasta toimenpidekokonaisuudesta:

-  1. Vahva tutkimustoiminta ja tutkijaurapolkujen mahdollistaminen
-  2. Laadukas ja ennakoiva koulutus ja opetus
-  3. Laaja-alainen ja ammattimainen kehittämis- ja innovaatiotoiminta osana toimintakulttuuria
-  4. Vaikuttavat kansalliset ja kansainväliset kumppanuudet ja ekosysteemit

Toimenpidekokonaisuudet



Vahva tutkimustoiminta ja tutkijaurapolkujen mahdollistaminen: Vahvistetaan tutkimusmyönteistä toimintaympäristöä, jossa korkeatasoista kansainvälistä lääketieteellistä, hoitotieteellistä ja sosiaalityön tutkimusta vahvistamalla parannetaan edellytyksiä sairauksien ennalta ehkäisyyn, sosiaaliseen hyvinvointiin, diagnosointiin ja hoitamiseen sekä kuntoutukseen. Tutkijan urapolku lisää osaajien pysyvyyttä ja vetovoimaa, ja vahvistaa pitkäjänteistä tutkimusta.



Laadukas ja ennakoiva koulutus ja opetus: Henkilöstön ja opiskelijoiden osaamista kehitetään ennakoivasti vastaamaan muuttuvaa palvelutarvetta, teknologista murrosta ja uudenlaista työnkuvaa. Kumppanuuksiin perustuva koulutus vahvistaa osaamistasoa ja varmistaa, että Pohde-ammattilaiset voivat hyödyntää uusinta tutkimustietoa, teknologiaa ja innovaatioita arjen työssä.



Laaja-alainen ja ammattimainen kehittämis- ja innovaatiotoiminta osana toimintakulttuuria: Kehittämis- ja innovaatiotoiminta integroidaan osaksi arjen johtamista, palvelujen suunnittelua ja jatkuvaa parantamista. Vahvistetaan ammattilaisten osaamista ja hyödynnetään dataa, digitaalisia ratkaisuja sekä tekoälyä. Rakennetaan toimintakulttuuri, jossa kokeilut, vaikuttavuusarviointi ja uusien ratkaisujen käyttöönotto ovat osa palvelujen uudistamista.



Vaikuttavat kansalliset ja kansainväliset kumppanuudet ja ekosysteemit: Pohde rakentaa vahvoja TKKI-kumppanuuksia sekä osallistuu kansallisiin ja kansainvälisiin ekosysteemeihin. Yhteistyö yliopistojen, korkeakoulujen, tutkimuslaitosten, yritysten, kuntien ja muiden hyvinvointialueiden sekä sidosryhmien kanssa vahvistaa kykyä uudistaa palveluja ja kasvattaa vaikuttavuutta.

1. Vahva tutkimustoiminta ja tutkijaurapolkujen mahdollistaminen

Tavoitteet

Tieteellisen tutkimuksen vahvistaminen ja tutkimuksen laajentaminen koko organisaatioon

Tutkimustyön ja tutkijoiden näkyvyyden vahvistaminen

Tutkijoiden urapolkujen edistäminen

Ulkopuolisen tutkimusrahoituksen kasvattaminen ja tutkimustoiminnan resurssien kasvattaminen

Lääke- ja laitetutkimuksen vahvistaminen

Monitieteisen tutkimustoiminnan lisääminen ja tutkimustiedon vaikuttavuuden edistäminen

Tutkimusympäristöjen ja -infrastruktuurien kehittäminen

Tutkimus

✦ Koulutus ja opetus

✦ Kehittäminen ja innovaatiot

✦ Kumppanuudet ja ekosysteemit



1. Vahva tutkimustoiminta ja tutkijaurapolkujen mahdollistaminen 1/3

Tavoitteet	Toimenpiteet
Tieteellisen tutkimuksen vahvistaminen ja tutkimuksen laajentaminen koko organisaatioon	Kartoitetaan tutkimusprioriteetit ja vahvistetaan tutkimuskyvykkyyttä tekemällä tutkimusta edistävät suunnitelmat Mahdollistetaan ja vahvistetaan tutkimustoimintaa kaikille aloille resurssoinnilla ja monitieteisellä yhteistyöllä Tuetaan tutkimustoimintaa sosiaali- ja terveydenhuollon peruspalveluissa, sekä sosiaalihuollon erityispalveluissa Vahvistetaan tutkimusta edistäviä tukitoimia erityisesti tieteellisen tutkimuksen osalta Kehitetään valtion yliopistotasaisen terveyden ja sosiaalityön tutkimuksen (VTR) hakua ja vaikuttavuutta
Monitieteisen tutkimustoiminnan lisääminen ja tutkimustiedon vaikuttavuuden edistäminen	Järjestetään tilaisuuksia monitieteisen tutkimustoiminnan lisäämiseksi Edistetään monitieteistä tutkimustoimintaa ulkopuolisen tutkimusrahoituksen avulla Vakiinnutetaan keksintöilmoitusprosessi osaksi tutkimustulosten hyödyntämispolkua Edistetään vaikuttavuusperusteista toimintamallia tutkimustoiminnalla Hyödynnetään laaturekistereitä ja dataa tutkimuksen toisiokäytössä



1. Vahva tutkimustoiminta ja tutkijaurapolkujen mahdollistaminen 2/3

Tavoitteet	Toimenpiteet
Tutkijoiden urapolkujen edistäminen	Tuetaan tutkijoita väitöskirjatutkijoiden ja postdocien rekrytointiin Tarjotaan erityinen tuki tutkijan uran alussa oleville tutkijoille Edistetään mahdollisuutta tutkimustyön tekemiseen asiakas/potilas/kliinisen työn ohessa Edistetään tutkimustyön huomioimista osana kehityskeskusteluita ja henkilökohtaisia tavoitteita
Ulkopuolisen tutkimusrahoituksen kasvattaminen ja tutkimustoiminnan resurssien kasvattaminen	Haetaan ulkopuolista rahoitusta kansallisilta ja kansainvälisiltä rahoittajilta Osallistutaan laajoihin kansallisiin ja kansainvälisiin tutkimushakuihin Tuetaan tutkijoita hakemusten valmistelussa ja hankkeiden toteuttamisessa Vahvistetaan yhteistyötä yliopistojen ja ammattikorkeakoulujen kanssa hakuosaamisessa järjestämällä yhteisiä koulutustilaisuuksia ja tilaisuuksia tutkijoiden yhteistyön lisäämiseen Mahdollistetaan osa-aikaisten tutkijoiden palkkaaminen Tuetaan tutkijoiden julkaisutoimintaa



1. Vahva tutkimustoiminta ja tutkijaurapolkujen mahdollistaminen 3/3

Tavoitteet	Toimenpiteet
Lääke- ja laitetutkimuksen vahvistaminen	Perustetaan Clinical Trial Office ja vakiinnutetaan sen toiminta Tiivistetään yhteistyötä palveluiden ja lääke- ja laitetutkimusta tekevien tutkijoiden välillä Vahvistetaan tutkimushoitaja- ja tutkijalääkäriresursseja Määritetään ohjeistukset hinnoitteluihin, sopimusmalleihin, prosesseihin
Tutkimustyön ja tutkijoiden näkyvyyden vahvistaminen	Lisätään viestintää tutkimustuloksista, rahoituksista, tutkijoiden urapoluista, tutkimusryhmistä ja infrastruktuurista yhteistyössä korkeakoulujen kanssa Hyödynnetään viestinnässä vahvasti yliopistosairaala-statusta Vahvistetaan tutkimusverkostojen näkyvyyttä
Tutkimusympäristöjen ja -infrastruktuurien kehittäminen	Haetaan ulkopuolista rahoitusta infrastruktuurin kehittämiseen Kartoitetaan yhteistyömahdollisuudet sidosryhmien kanssa Tehostetaan datan ja näytteiden hyödyntämistä tutkimuksissa Kehitetään tutkimusdatan hallintaa, tietoarkkitehtuuria ja rajapintoja tutkimuksen tarpeisiin Vahvistetaan tietoturvallisia käyttöympäristöjä ja aineistojen saatavuutta Hyödynnetään data-analytiikkaa ja tekoälyä tutkimuksen vaikuttavuuden lisäämisessä Luodaan selkeät prosessit ja vastuut datan toisiokäytön hyödyntämiselle tutkimuksessa, kehittämisessä, innovaatioissa ja opetuksessa



2. Laadukas ja ennakoiva koulutus ja opetus

Tavoitteet

Laadukkaiden
oppimisympäristöjen
varmistaminen

Tiivis koulutusyhteistyö ja
riittävä harjoittelupaikkojen
varmistaminen

Opinnäytetöiden ja
projektitöiden
mahdollistaminen

Ohjausosaamisen
kyvykkyyden parantaminen

Opiskelijoiden yhtenäisten
perehdytys- ja
ohjausprosessien
kehittäminen

Monialaisten harjoitteluiden
tarjoaminen opetus-
sotekeskuksessa

Tutkimus

**Koulutus ja
opetus**

Kehittäminen ja
innovaatiot

Kumppanuudet
ja ekosysteemit



2. Laadukas ja ennakoiva koulutus ja opetus 1/2

Tavoitteet	Toimenpiteet
Laadukkaiden oppimisympäristöjen varmistaminen	Varmistetaan oppimisympäristöjen toimintaedellytykset ja vahvistetaan yhteistyötä yliopistojen, ammattikorkeakoulujen ja toisen asteen oppilaitosten kanssa Kartoitetaan koulutusosaaminen ja yhdistetään toimintaa Pohteen osaajien kesken Lisätään simulaatiokoulutusta, sekä hyödynnetään tulevaisuuden teknologioita Hyödynnetään digitaalisia oppimisympäristöjä, simulaatioita ja tekoälyratkaisuja koulutuksessa, sekä vahvistetaan data- ja digiympäristöjen hyödyntämistä oppimisessa
Tiivis koulutusyhteistyö ja riittävä harjoittelupaikkojen varmistaminen	Ennakoidaan tulevaisuuden tarpeita yliopistojen, ammattikorkeakoulujen ja toisen asteen oppilaitosten kanssa säännöllisillä neuvotteluilla Tarjotaan ja etsitään ratkaisuja harjoittelupaikkojen tarjoamiseen kattavasti koko Pohteen alueella ja nostetaan esiin houkuttelevia harjoittelupaikkoja Yhtenäistetään harjoittelupaikkojen varausjärjestelmät ja koordinoidaan harjoitteluprosesseja
Opinnäytetöiden ja projektitöiden mahdollistaminen	Laajennetaan opinnäytetyöaihepankki koko Pohteelle ja aktivoidaan opiskelijoita tarjoamaan opinnäytetyöideoita Luodaan opinnäytetyöpankki tehtyjen opinnäytetöiden esiin tuomiseksi



2. Laadukas ja ennakoiva koulutus ja opetus 2/2

Tavoitteet	Toimenpiteet
Ohjausosaamisen kyvykkyyden parantaminen	Edistetään koulutus- ja opetustyön huomioimista osana kehityskeskusteluita ja henkilökohtaisia tavoitteita Kehitetään sosiaalialan opiskelijaohjaajakoulutusta Lisätään ohjaajakoulutuksen käyneiden määrää järjestämällä ohjaajakoulutuksia säännöllisesti Vahvistetaan henkilöstön digi- ja dataosaamista sekä tekoälyn hyödyntämisen valmiuksia
Opiskelijoiden yhtenäisten perehdytys- ja ohjausprosessien kehittäminen	Päivitetään yhtenäinen perehdytyksen ja ohjauksen käsikirja ja varmistetaan sen laaja käyttö Hyödynnetään opiskelijapalautetta systemaattisesti Ohjataan opiskelijoita dataperusteiseen ja näyttöön perustuvaan toimintaan jo harjoittelujen aikana
Monialaisten harjoitteluiden tarjoaminen opetus- sotokeskuksessa	Kehitetään opetus-sotokeskusta tarpeen mukaan Tarjotaan mahdollisuuksia opinnäytetöiden tekemiseen opetus-sotokeskuksen kehittämisessä



3. Laaja-alainen ja ammattimainen kehittämis- ja innovaatiotoiminta osana toimintakulttuuria

Tavoitteet

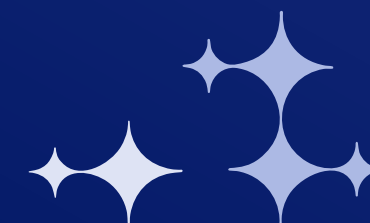
Kehittämis- ja innovaatiotoiminnan kytkeminen perustoimintaan

Kehittämis- ja innovaatiokulttuurin kyvykkyyksien lisääminen

Ulkopuolisen kehittämis- ja innovaatorahoituksen sekä kehittämistoiminnan resurssien kasvattaminen

Monialaisten ja monitieteisten kehittämishankkeiden ja -toiminnan lisääminen

Kehittämis- ja innovaatiotoiminnan näkyvyyden vahvistaminen



3. Laaja-alainen ja ammattimainen kehittämis- ja innovaatiotoiminta osana toimintakulttuuria 1/2

Tavoitteet	Toimenpiteet
Kehittämis- ja innovaatiotoiminnan kytkeminen perustoimintaan	Päivitetään vuosittain kehittämistoiminnan strategiset tavoitteet sekä kannustetaan ja tuetaan yksiköitä toteuttamaan kehittämis- ja innovaatiohankkeita Luodaan edellytykset työsuhdekeksintöjen hyödyntämiselle ja kaupallistamispolkumallit tutkimus- ja kehittämislähtöisille keksinnöille Hyödynnetään palautteita kehittämiskohteiden tunnistamisessa, sekä osallistetaan asiakasraadit, kokemustoimijat ja järjestöt mukaan kehittämisprojekteihin Vahvistetaan yhteistyötä kehittämis- ja innovaatiotoiminnassa yliopistojen, ammattikorkeakoulujen, yritysten ja muiden sidosryhmien kanssa Seurataan uusimman teknologian kehitystä systemaattisesti, sekä tunnistetaan, pilotoidaan ja otetaan käyttöön digitalisaatiota ja tekoälyä hyödyntäviä ratkaisuja osana kehittämistoimintaa Hyödynnetään dataa systemaattisesti kehittämiskohteiden tunnistamisessa
Kehittämis- ja innovaatiokulttuurin kyvykkyyksien lisääminen	Luodaan innovaatioprosessi, joka mahdollistaa ketterän kehittämisen ja matalan kynnyksen kokeilut, sekä vahvistaa kehittämis- ja innovaatio-osaamista Lisätään kehittämis-, innovaatio- ja osallisuusosaamista systemaattisen koulutuksen avulla Rohkaistaan ammattilaisia osallistumaan kehittämistoimintaan erilaisten kehittämiskampanjoiden ja innovaatiohaasteiden avulla Vahvistetaan digiosaamista, sekä datan ja tekoälyn hyödyntämisosaamista Luodaan toimintamalleja digimentorointiin ja uuden teknologian käyttöönottoon



3. Laaja-alainen ja ammattimainen kehittämis- ja innovaatiotoiminta osana toimintakulttuuria 2/2

Tavoitteet	Toimenpiteet
Ulkopuolisen kehittämis- ja innovaatorahoituksen sekä kehittämistoiminnan resurssien kasvattaminen	Haetaan ulkopuolista rahoitusta kehittämis- ja innovaatiohankkeisiin Tuetaan asiantuntijoita hakemusten valmistelussa ja hankkeiden toteuttamisessa, sekä vahvistetaan hakuosaamista ja tukitoimia yhteistyössä yliopistojen ja ammattikorkeakoulujen kanssa Lisätään yhteistyötä yliopistojen, ammattikorkeakoulujen, oppilaitosten, järjestöjen, kuntien ja muiden sidosryhmien kanssa hankkeiden suunnittelussa, toteutuksessa ja arvioinnissa Luodaan ulkopuolista rahoitusta saaneille kehittämis- ja innovaatiohankkeille yhtenäinen prosessi hankkeen toteutukseen
Monialaisten ja monitieteisten kehittämishankkeiden ja -toiminnan lisääminen	Järjestetään tilaisuuksia monialaisen ja monitieteisen kehittämis- ja innovaatiotoiminnan muodostamiseksi Kannustetaan henkilöstöä valmistelevaan monialaisiin kehittämis- ja innovaatiohankkeisiin koulutuksella ja kampanjoinnilla Edistetään vaikuttavuusperusteista toimintamallia, sekä uusien teknologioiden (esim. tekoäly, privaatti 5G) hyödyntämistä kehittämishankkeissa ja toiminnan uudistamisessa
Kehittämis- ja innovaatiotoiminnan näkyvyyden vahvistaminen	Tehostetaan kehittämis- ja innovaatiotoiminnan viestintää Lisätään kehittämis- ja innovaatiotoiminnan julkaisuja Huolehditaan kehittämistyön tulosten hyödynnettävyydestä ja saatavuudesta



4. Vaikuttavat kansalliset ja kansainväliset kumppanuudet ja ekosysteemit

Tavoitteet

Yritysyhteistyön
mahdollistaminen sekä
yhteistyön tiivistäminen
koulutus- ja
tutkimusorganisaatioiden,
järjestöjen ja kuntien kanssa

Tutkimusinfrastruktuurin
yhteiskäytön edistäminen

Aktiivinen osallistuminen
kansallisiin ja kansainvälisiin
yhteistyöverkostoihin ja
kansainvälisten
kumppanuuksien luominen

Tutkimus

Koulutus ja
opetus

Kehittäminen ja
innovaatiot

Kumppanuudet
ja ekosysteemit



4. Vaikuttavat kansalliset ja kansainväliset kumppanuudet ja ekosysteemit

Tavoitteet	Toimenpiteet
Yritysyhteistyön mahdollistaminen sekä yhteistyön tiivistäminen koulutus- ja tutkimusorganisaatioiden, järjestöjen ja kuntien kanssa	Luodaan ohjeistus, periaatteet ja hinnoittelu yhteiskehittämiselle Rakennetaan prosessi kokeiluympäristöille, sekä avataan niiden käyttö yrityksille ja muille sidosryhmille, ja laajennetaan kokeilumahdollisuuksia koko alueelle Viestitään testi- ja kokeilumahdollisuuksista Järjestetään tilaisuuksia ratkomaan haasteita ja osallistetaan asiakasraadit, kokemustoimijat ja järjestöt Mahdollistetaan datan ja tekoälyn hyödyntämiseen liittyvät kokeilu ympäristöt
Tutkimusinfrastruktuurin ja tutkimukseen käytettyjen tilojen yhteiskäytön edistäminen	Kartoitetaan yhteistyömahdollisuudet sidosryhmien kanssa Edistetään infrastruktuurin yhteiskäyttöä tiedottamisella, selkeillä käyttöperiaatteilla ja hinnoittelumallilla Mahdollistetaan sairaalan ja yliopiston tutkijoiden yhteiset tilat
Aktiivinen osallistuminen kansallisiin ja kansainvälisiin yhteistyöverkostoihin ja kansainvälisten kumppanuuksien luominen	Kartoitetaan kansalliset ja kansainväliset yhteistyöverkostot, sekä osallistutaan aktiivisesti yhteistyöverkostoihin Kartoitetaan potentiaaliset strategiset kansainväliset kumppanit Osallistetaan henkilöstöä laajasti yhteistyöhön kumppaneiden kanssa Toimitaan aktiivisena osana eurooppalaista terveystietoalueetta (EHDS) ja osallistutaan sen valmisteluun sekä täytäntöönpanoon, sekä vahvistetaan kansainvälistä datayhteistyötä Kehitetään valmiuksia vastata kansainvälisiin data- ja tutkimusaineistopyyntöihin



Mittarit ja seuranta

Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan toteuma (€) kasvaa vuosittain vähintään 5 %

Yhteishankkeet (kappalemäärä) lisääntyvät vuosittain vähintään 5 % (yhteinen tutkija tai osallistuja useammasta organisaatiosta)

Tutkimus: JUFO-pisteet nousevat vähintään 2 % vuosittain

Kehittämis- ja innovaatiotoiminta: Julkaisujen määrä kasvaa vähintään viidellä kappaleella vuosittain

Yliopiston, ammattikorkeakoulun ja toisen asteen opiskelijoiden harjoittelut pysyvät riittävinä

Opiskelijapalautteet harjoitteluista kerätään systemaattisesti ja arviot pysyvät hyvinä



Pohde

Pohjois-Pohjanmaan
hyvinvointialue